Risikoanalyse BorrowIt

Identifikation der Risiken:

1. Risiken im Zusammenhang mit dem Kunden:
   1. Unklare Anforderungsdefinition (front- und backendseitig)
   2. Mangelnde Kommunikation / fehlende Kooperation
   3. Änderung der Kundenanforderungen / neue Kundenwünsche im laufenden Entwicklungsprozess
2. Risiken im Zusammenhang mit dem Projektteam:
   1. Falsche Einschätzung der Realisierbarkeit der Backlog-Items
   2. Fehlende Umsetzung der gewünschten Smartphone-Funktionen
   3. Mangelnde Kommunikation zwischen den Projektmitgliedern
   4. Mangelnde Kommunikation / Kooperation mit dem übergreifenden Backend-Team
3. Risiken im Zusammenhang mit Ressourcen:
   1. Projektziel kann zeitlich nicht erreicht werden
   2. Ausfall einzelner Projektmitglieder durch Krankheit o.ä.

Gründe für die identifizierten Risiken:

* Schlechte Zeit- und Terminplanung
* Schlechte Ressourcenplanung (falsche Zuordnung der AKV)
* Unklar geführte Kundenkommunikation
* Fehlende Erfahrung im PM
* Fehlende Erfahrung in der App-Entwicklung
* Unterschiedliche Zielsetzungen durch unklar formulierte Ziele

Methoden und Vorgehensweisen zur Risikominimierung:

* Regelmäßige Treffen mit Kunden / Einbindung in Entwicklungsprozess
* Zu Beginn klare Definition der AKV aller Teammitglieder
* Zu Beginn klare Zielsetzung und Anforderungsdefinition mit dem Kunden
* Regelmäßige Teammeetings zur Überprüfung des Projektfortschritts
* Einteilung eines Risikomanagers
* Regelmäßige Treffen des Backend-Teams mit Mitgliedern aller Gruppen

Einschätzung der Eintrittswahrscheinlichkeit und Schadenshöhe

Sehr wahrscheinlich

**E**

**I**

**N**

**T**

**R**

**I**

**T**

**T**

Sehr unwahrscheinlich

unbedeutend **Schadenshöhe** schwerwiegend